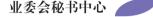
# 探索业委会秘书制度 构建多元治理新格局

半淞园路街道第五届治家讲坛成功举办

6月17日,半淞园路街道 举办的第五届"治家"讲坛正 式开幕,本次讲坛以"探索业 委会秘书制度 构建多元治理 新格局"为主题。华东政法大 学教授童潇、市人大监察和司 法委员会委员孙晔、市青年业 委会联合会秘书长韩冰、区地 区办副主任夏凌霞、区房管局 四级调研员陈曙、街道办事处 副主任黄鹏翔、沈文斌、经纬 集团图腾公司总经理陈晋、新 民晚报首席记者姚丽萍、市人 大代表、金源方程律师事务所 主任金缨、市金源方程律师事 务所合伙人王德杰出席活动。



半凇园路街道业委会秘书中心是半凇园路街道持续探索党建引领业委会规范化建设的重要平台;持续探索多元主体参与社区治理的重要路径。中心立足专业化、规范化、精细化的要求,采用线下教学实践与线上数据库支撑"双轨"并行的教学体系,为学员赋能充电,同时探索构建全周期的人才管理机制。

在业委会秘书制度探索一周年之际,街 道引入国有企业人力资源管理公司作为业委 会秘书的管理团队,同时将培养成熟的优秀



学员输送到有需求的辖区业委会。秘书中心 第一批学员中,有16位已经通过考试顺利结 业,有6名优秀秘书成为中心的首批会员。

街道在开展业委会秘书培养工作的同时,同步开展辖区内业委会秘书市场需求的调查研究,通过设立业委会小秘书的引导资金项目,鼓励并指导有条件的业委会逐步探索依法依规依约聘请业委会秘书。首批业委会秘书中心的会员将进入业委会,为基层治理增能减负,助力"三驾马车"良性运转。同时,为提升业委会秘书专业理论和岗位实践的综合能力水平,不断改进业委会秘书的工作机制,半淞园路街道邀请四位专家作为智囊团加盟业委会秘书中心。

#### "治家"讲坛

半淞园路街道"治家"讲坛从 2017 年启动以来,在党建引领下持续探索新时代下的社区治理新模式,"治家"讲坛已经成为辖区内具有影响力的、共同探讨社区治理问题的重要平台。本次讲坛邀请参与业委会秘书探索的代表讲述业委会秘书制度探索中的难点和问题,并邀请专家和学者共同参与讨论和点评,通过智慧的碰撞,为业委会秘书制度的持续升级献计献策。

现场,街道社区自治办主任张智华围绕 政府如何引导业委会秘书中心的发展作主题 发言;街道治家服务站代表朱百鸣就业委会秘书中心如何确定秘书的培训方向作发言;街道业委会联合会代表崔艳秋就业委会对秘书制度的思考和建议作发言;业委会秘书代表王宇洲从自身经历出发分享作为业委会秘书的经历和收获;图腾公司总经理陈晋从人力资源角度出发探讨业委会秘书制度。

华东政法大学教授童潇、上海市青年业 委会联合会秘书长韩冰、市人大监察和司法 委员会委员孙晔依次作出精彩点评。

### 升级拓展

一年来,街道始终致力于通过业委会秘书制度的探索来提升业委会工作团队的专业化水平,助力加强业委会规范化运作;一年来,街道不断推进业委会秘书的常态化管理,推动业委会秘书市场化,加大业委会秘书覆盖率,提升业委会秘书的专业化水平。下一步,半凇园路街道将从三方面继续致力于业委会秘书制度的升级拓展。

一是培育社区治理新团队,为业委会"强身健体"。推出业委会秘书培养计划 2.0 方案,在通识培训的基础上加入专业化高阶课程,打造更加专业化的业委会秘书队伍。

二是引入人才管理专业团队,构建全周期闭环管理机制。引入第三方人力资源公司对业委会秘书开展专业化管理,建立并完善业委会秘书人才库,为业委会秘书市场化发展奠定基础。

三是探索推出扶持鼓励措施,扩大业委会秘书市场认可度和覆盖率。加大辖区业委会秘书聘请的扶持力度、开设专项扶持资金,对于有意向聘请秘书的业委会给予一定的政策指导和资金扶持。

## 终于等到你!

### 半淞又一老小区实现加梯"零突破"

6月1日下午,半淞园路街道西凌新村内欢声不断,喜气洋洋。西凌新村137 弄2 号楼加装电梯开工奠基仪式在居民楼前举行。这是半淞园路街道2021 年度开工的第六台电梯,也让西凌新村成了继中南小区之后,第二个让居民享受到加装电梯带来便利的老旧小区。区房管局、区规划局、区市场监督管理局、半淞园路街道办事处、半淞园房办、上海南房集团物业管理有限公司半淞园服务中心、西凌新村业委会、区帮侬加装电梯促进中心等部门负责人和居民代表出席了开工仪式。

西凌新村由于建成年份较为久远,长期存在多头管理、权责不清、停车难、乱设摊等问题。半凇园路街道通过党建引领、政府搭台,小区居委会、业委会和物业"三驾马车"并驾齐驱,结合"三美联动"、小区微更新、为老旧小区加装电梯等项目,全方位提升了小区的住宅品质和居民的生活质量。西凌家宅路 137 弄 2 号楼的加梯开工意味着街道辖区又一居民区加梯破零。

半淞园路街道办事处主 任漆小云致辞,向小区居民表示祝贺,向为促成加梯付出大量心血努力的工作人员表示衷心感谢。对西凌新村通过党建引领"联小建大"、化零为整整合资源表示了肯定,指出要在充分实行业主自治协商的基础上,同时引入第三方加梯机构提供专业服务,以及司法所和专业律师为加梯工作提供法律支撑,不断完善"法治、自治、共治"社会治理新模式,推动加梯工作跑出"加速度",同时明确电梯维保单位、业委会和物业公司对于后续运行维护的管理责任,加强

电梯安全运行和维护管理,全力解除居



民的后顾之忧。

现场,半淞园路街道办事处主任漆小云、半淞园路街道办事处副主任沈文斌、区房管局物业科潘忞嘉、市场监督管理局特种设备科盛宇仁共同为开工奠基。

多层住宅加装电梯是民心工程,是践行"学党史、办实事"活动的重要举措。半凇园路街道切实把"人民城市人民建 人民城市为人民"的重要理念贯彻落实到工作中,把实事做细、做实、做好,真正让老百姓感受到实惠,享受到加装电梯带来的获得感、幸福感。

### 用智 用情 用心

#### 半淞园路街道全力做好疫苗接种工作

如果说新冠疫情防控是一场没有硝烟的 狙击战,那么新冠病毒疫苗接种就是一场风雨 同舟的接力赛,是建立全民免疫屏障、阻断疫 情传播的重要手段。自疫苗接种工作开展以 来,半凇园路街道勇于担当,精准施策,用智、 用情、用心,扎实做好疫苗接种工作,全力满足 群众接种需求,各项服务"走新"更"走心"。

### 用"智"宣传 广泛发动再动员

街道第一时间制定切实可行的行动计划,部署安排新冠疫苗接种的场地、宣传、动员、登记、统计等各环节工作,结合线上和线下多种方式,广泛发放告知书、接种码,在各居民小区、商务楼宇、商圈及交通枢纽等区域张贴告知书、放置易拉宝,设摊咨询宣传,扩大居民群众知晓度,提高接种意愿;各居民区的社工和志愿者们更是不辞辛劳,通过"敲门行动"开展地毯式摸排,上门面对面为居民讲解接种疫苗的意义;在耀江花园居民区,银发党员张可成还精心编排了《接种新冠疫苗为健康》上海说唱助推疫苗接种。

### 用"心"办事 主动送苗解民忧

为了方便辖区居民群众就近接种新冠疫苗,半松园路街道在设定固定点位的同时,按照"点位跟着人流走,摊位跟着点位走"的策略,科学分布疫苗接种专场和流动车,将疫苗接种点设置到企业楼下、群众身边。针对老年人等特殊群体开辟专用通道,安排大巴车集中护送至接种点。街道还与社区卫生服务中心携手开展"新冠疫苗接种健康知识"专题系列科普讲座,为居民们科普新冠疫苗接种知识。

在社区商圈,街道通过张贴"疫苗接种"





放心标识, 引导、鼓业 相关从业种 接,既体免 百,对社区居

民群众知情权和选择权的充分尊重,更是守护人民群众身体健康的有力举措,构建形成"接种疫苗 人人有责"的良好氛围。

### 用"情"服务 多方联动齐助力

为扎实做好疫苗接种服务,街道机关干部下沉社区做宣传,社区工作人员和志愿者们长期投身接种一线,勇担疫苗接种"服务员"。他们有的引导市民登记信息;有的负责现场宣传、维持秩序;有的提醒市民务必戴好口罩、保持间距……前来接种疫苗的居民群众络绎不绝,但各疫苗接种点位现场却秩序并然。

值得一提的是,除了志愿者的倾情付出,辖区的老字号企业、酒店、旅游公司也积极履行社会责任,不仅率先完成内部员工的疫苗接种,还自发做疫苗接种"志愿者"、"宣传员",共同构筑健康生活。

截至6月30日,黄浦区累计全程接种数已达51.98万人,18周岁以上人群新冠疫苗接种率达88.98%,筑起了全区健康安全屏障。为持续筑牢疫情"防火墙",巩固"抗疫"成果,7月起,半凇园路街道社区文化活动中心将继续提供新冠肺炎疫苗接种服务,需要接种的市民可自行前往。