

# 从“单纯输血”到“自我造血”

## 江宁微项目三年磨一剑，获“静安区第二届社区治理十大创新项目”

□记者 丁皓

12月9日，静安区第二届社区治理十大创新项目评选终审会圆满结束。经多轮评选，在48个申报项目中，江宁路街道选送的两个项目获得了奖项。其中，“我在家门口做项目”荣获了“静安区第二届社区治理十大创新项目”。

“我在家门口做项目”正是江宁路街道创新式的社区微项目，目前已经持续了3年。3年来，街道总计投入86万余元资助97个微项目，撬动了23万元社会及自治资金。50支社区群众团队900余名志愿者活跃在微项目的舞台，10家社会组织，38家社区单位共同助力，累计受益15600余人次。

### 3年微项目 每年都有新变化

3年来，记者与社区的居民一起见证了微项目成长发展的每一个变化。

2017年，街道策划了“微项目大赛”，以大赛的形式，怀着尝试的心态，开启了社区自治新进程。探索创新的过程总是充满艰辛的。项目组织者细致地研究大赛规则、制定项目规范；挖掘领袖、组建起一支社区自治团队；一次次调研、走访、指导……最终23个由居民为主体申报运作的项目诞生。这些项目涵盖了4大类，让居民受益匪浅。

2018年，街道在原有的基础上搭建供需对接平台，引入社会组织在居民区落地。同时，引入企业资助，打开大赛多元化资金渠道。最终有5家社会组织参与大赛申报，引入社会资金15万元，多元资金的支持，让更多有新意的活动诞生，带动更多居民走出了家门，他们从参与者到行动者，再到执行者的角色转变，进一步激发了社区活力。

2019年，微项目进行了更加深入的探索，大赛纳入项目自筹机制，居民充分发挥自我能量，动员社区居民、社会组织、企业等，多元自筹，促使项目实现从“单纯输血”到“部分自我造血”的转变，进一步提升居民参与社区建设理念，提升居民主人翁意识，激发社区自治活力。

3年来，微项目大赛激活了一批小区“能人”以己所长奉献社区，唤醒了一群热心居民走出家门关心社区，盘活了诸多社会资源投



微项目荣获了“静安区第二届社区治理十大创新项目”

入社区。不少微项目团队的人员从小区明星阿姨、爷叔群拓展到青少年、年轻父母群，从“自娱自乐的文体团队”变成了“有计划、有方向”的社区公益团队。“小叶子撰稿人团队”举办了第一个小区电影节；“增绿护绿、清道洁楼”项目开启了第一个“业委会+”的模式；“小巴辣子开会了”项目诞生了第一个社区家委会……

微项目让社区居民更加关心身边的事。居民逐步从社区治理的“旁观者”转变为“参与者”，从“参与者”转变为“积极的行动者”。“温馨小家、以睦相助”项目着力改善失独家庭的现实处境；“守望互助、志愿助医”项目源于邻里间的信任发起了助医行动；“远亲不如近邻”在楼道里营造具有弄堂情怀的新型邻里关系。微项目不断培育、累积、强化着居民之间、居民与社区之间的情感与关系，带给了江宁居民一个真正有温度的社区。

### 展示正能量 微项目仍在不断升温

进入2019年，社区居民发现，有不少延续了几年微项目继续展现出新的活力，还有一些居民区新出现的微项目也受到了居民好评。

又一村的社区瓶子菜园项目是今年新立项的微项目。项目引入社会组织先锋环保服务中心，运用废物循环使用理念，引用湿垃圾降解设备，将蔬菜种植与垃圾分类结合，传播生态绿色睦邻健康的理念。参与居民不仅可

以品尝到自己种植的有机蔬菜，还能把收获的蔬菜送给社区高龄、独居老人开展敬老睦邻活动；《指尖上的公益》项目是景观居委会老牌项目，从2017年实施开展，以微信公众号为载体，集结居民中的撰稿人，以活动的形式挖掘骨干领袖，吸纳新的团队成员。该项目充分链接社区内外部资源，与长江商学院球

员开展公益球赛，延续居民感兴趣的活动的，挖掘出社区爱好摄影的老师免费给居民拍摄证件照，深受居民喜欢，开展爱心义卖活动，筹集资金约2000余元，义卖期间，组织小朋友作为志愿者，在提升青少年热心公益理念的同时，进一步提升项目的“自我造血”能力；成立于2008年的北京居民区编织组，由最初的2个人发展为15人，通过社区微项目的契机，整合社区中的各项资源，成立一支睦邻互助团队。编织各类帽子、围巾、手套等成品献爱心送给托老所、社区老人以及各类困难人群，为社区独居、孤老、残疾、失独老人送关爱，发动更多居民为更多需要关爱的老人服务，凝聚社区情感纽带。

另外，“邻里和谐一家人”项目由三和里弄管会及海防村物业环境工作委员会共同实施，攻坚1平方米卫生间改造难题；“AI趣分类”项目把机器人编程与垃圾分类结合起来提出了新的视角。微项目正在逐步积蓄社区能量，聚焦社区公共事务，有效解决社区治理的难题。

3年来，微项目团队的成员也许在变，项目内容也许在变，大赛的形式也许在变，但“我在家门口做项目”的初心和坚守不会变，街道将会继续打造好这个“家门口”的品牌，让大家回到社区都能找到“家”的感觉。



“指尖上的公益”微项目

## 老书记工作室“传帮带”专治“疑难杂症”

江宁路街道在社区治理项目评选中获奖的另一个项目是“老书记工作室”，荣获了“静安区第二届社区治理十大优秀项目”。

老书记工作室是江宁路街道退休居民区书记组成的社区矛盾调解组织，目前由8名带教书记组成，每位书记都有着丰富的社区工作经验。有的老书记独创了在弄堂口专断家务事的“板凳会”，是阿姨爷叔信得过的“贴心人”；有的老书记熟悉法律法规，是依法处事又不失人情的“老娘舅”；有的老书记足智多谋，是专治小区停车、遛狗等顽疾的“智多星”。他们没有固定办公地方，哪里有矛盾，哪里就是办公地方，弄堂里、居民家就是他们工作的地方。

这些老书记们不忘初心，服务社区，刚从书记岗位退下，便又响应街道“号召”，重新投入到了街道各类矛盾化解的工作中。在旧改矛盾化解中，他们现场坐镇，风雨无阻，实现江宁路街道征收基地强迁率不足千分之一的低比例；在1平方米卫生间改造中，他们毫无怨言，无私奉献，在他们的不懈努力下，马桶安装问题逐步获得了居民们的理解与支持，他们成了

项目组与居民之间的润滑剂。马桶安装矛盾得以解决，连多年的动迁上访问题也趋于缓和与理性，居民起初的对立情绪也变成了对居委的无限信任。

在新任书记培训班、社区工作者培训班以及书记沙龙中，都能经常看到老书记们的身影，每当他们上课，社区干部们都自发前来听课，聆听他们的工作经历和经验，希望从中得到感悟和收获。在实践中，老书记们亲力亲为，一对一指导年轻的居民区副书记、党务工作者应对各类社会治理难题，为他们提供解决疑难杂症的方法和思路，无论是小区业委会组建，又或者是垃圾分类问题，凡是社区干部遇到困难，他们都会及时出现，一语点醒梦中人。

一个党员一面旗帜，老书记们天天走街串巷，就是要让这面旗帜飘扬在居民区，让真心为民服务走入居民心中。接下来电梯安装、工地建设还有不少工作需要开展，老书记们还将一如既往地协助好居民区，协调化解各类矛盾，推进街道工作顺利开展。

(社区党建办)



老书记们参与旧改工作协调会