

探索实践“网格化党建” 推进社区精细化治理 凉城全力构建共建共治共享“社区共同体”

乐跃明:这更是一场强化党建引领、推动建设发展的盛会,“网格化党建”新机制必将进一步牵引凉城高质量发展再上新台阶

凉城新村街道第十一届运动会举行

□记者 武钢

国庆节前夕,凉城新村街道第十一届运动会在上海人民武装学院隆重举行,旨在开启“全民健身人人参与、健康中国你我同行”的全新主旋律,丰富凉城社区居民文化生活,提高市民身体素质 and 团结协作、积极向上的乐观意识,展现凉城市民良好的精神风貌。街道党工委书记乐跃明在致辞时强调:这是一场相互竞技比拼、激励创先争优的盛会;一场强健群众体魄、倡导健康生活的盛会;一场促进沟通交流、增进和谐融洽的盛会,“这更是一场强化党建引领、推动建设发展的盛会,‘网格化党建’新机制必将进一步牵引凉城高质量发展再上新台阶。”



街道党工委书记乐跃明致辞开幕词

各代表队入场



环保分类比赛

力拔山河——拔河比赛



社区居民的腰鼓表演

勇闯障碍比赛

关部门协调处理,努力做到问题发现在网格、问题解决在网格、居民满意在网格。网格化党建推动了工作资源共享、工作优势互补、工作方式互联、工作关系互助,实现了聚人、聚力、聚心,第三片区网格将继续整合各方资源,以社区治理水平提升为目标,着力解决居民关心的重点难点问题,切实提高居民的幸福感、满意度。

■第四片区网格 以机制建设推进网格化党建工作

第四片区网格位于凉城东北部,片区内共有居民区网格8个,微单元网格52个,其中小区17个,驻区单位15家,党建阵地20个,党员1800余人。第四片区通过队伍整合、制度完善、品牌培育等举措,形成“小网格—大综合”的片区治理新格局。夯阵地强队伍,理清“微网格”脉络。以“三横一竖”为基本框架,“三横”即“片区网格—居民区网格—微单元网格”三级架构;“一竖”即三级网格上下联动的工作模式,坚持居民区党建服务网络与社会管理网格“两网联动”,在“微网格”中解决问题、化解矛盾,做到小事不出“网格”、难事不出片区、大事不出街道。

一是搭建“微网格”服务平台。坚持党建引领,按照“一网一点、全面覆盖”的要求,以8个居民区党小组为基础,整合原有的居民区党建服务站、综合文化活动室、小巷书屋等阵地,打造形成8个党建“微网格”主阵地,进一步深化“微网格”规范化标准化建设,打造教育管理党员、服务引导群众的“家门口”阵地。二是完善服务队伍。第四片区党建网格由2位处级领导担任网格负责人;3位街道机关干部担任联络员;8支由居民区党总支、居民区两委班子党员、党支部书记、楼组长等组成的管理队伍;多支由驻区单位、热心居民志愿者等组成的服务队伍。三是明确两支队伍的服务职责。管理队伍负责队伍建设与管理服务,采集和反馈群众需求信息及责任网格内的突发事件并做好监督;志愿队伍发挥党员先锋模范作用,参与网格内矛盾调解、环境整治,做好“每栋楼栋有人管、每项事务有人抓”的精细化管理工作。

定制度促落实,健全“微网格”机制。按照街道网格化党建“五联”机制要求,根据居民区划分,每月由各居委会轮流组织开展“联学+联管+X”集中交流会,“X”为联谊、联建、联训活动依次进行,确保联学、联管月月有,“X”季季不落空;完善考核机制,形成“见贤思齐,共同进步”的良好氛围。居民区网格则结合党组织“三会一课”制度,召开网格管理小组和工作小组会议,围绕垃圾分类减量、无违村居建设、文明创建、环境保护等各阶段工作做重点讨论。

育特色创品牌,细化“微网格”服务。第四片区坚持党建引领,结合自身特色,积极做好“文化微网格”“便民微网格”“议事微网格”特色品牌,激发党员参与活力,营造居民区温馨氛围,形成“共建共治共享”治理格局。

一是利用第四片区文化资源较多的优势,结合“五联”机制,积极培育文化主题活动。二是以片区内“两新”企业既有成熟的志愿服务团队为主导,结合居民区志愿服务队伍,着力把党建片区网格打造成有温度的便民服务圈。三是针对“微网格”内治理难点热点问题,注重发挥党员骨干作用,邀请街道相关部门、驻区单位、党员和居民代表等共同参与协商解决。同时,依托社区运维中心管理网格,实现“人、网、居委、街道”信息互通,推动问题快速发现、处置,有效发挥“小网格大治理”的作用和功能。

对群众反映的问题,网格片区落实联动联动,整合片区资源,汇聚成员力量,第一时间回应居民诉求,切实为民办实事,充分发挥网格化社会治理联动机制优势,真正把治理效能转化为群众的幸福指数。

深化“党建+网格”服务,注入网格党建新活力。广灵二居民区网格始终以党建为统领、以网格为载体、以服务为宗旨,推行“信息在网格采集、需求在网格发现、资源在网格整合、问题在网格解决”,突出“四网合一”,坚持“五联”互动,通过共享信息和资源,推进社区治理创新,注入网格党建新活力。

一是邀请辖区单位参加破冰活动,签订共建协议,并自我引荐担任网格长,完善社区内党组织资源、需求和服务清单,通过党组织互联互通、共建共享,实现人往网中走、事在格中办。

二是结合辖区网格分布,梳理居民民忧,统筹推进环境整治、文明创建等街巷治理难题,疏通城市“毛细血管”。

三是网格为微单元“联心”,通过党建联建形式将党的组织全覆盖。

■第三片区网格 以三委联动为抓手 构建社区微治理

第三片区网格位于凉城西北部,片区内共有居民区网格8个,微单元网格48个,党建阵地15个,党员2156人。为了切实做好网格化党建工作,第三片区成立了网格化党建工作推进小组,由2位处级领导担任网格负责人,3位街道机关干部担任联络员,8位居民区党总支书记和几家驻区单位党组织负责人担任成员。

第三片区在网格化党建工作实践中,一是注重完善三个工作机制,即沟通联系机制、问题解决机制、监督反馈机制,统筹协调本片区网格化党建各项工作推进;二是注重发挥各成员单位政治优势、组织优势、行业优势、资源优势,努力实现片区网格内各类资源共享,如军干二所发挥场地设施资源和老干部红色教育资源优势,与片区网格内的居民区党总支、学校等开展党建联建等活动;三是注重推进片区网格化党建与社区治理的融合互动,以社区治理水平提升为重点,通过片区网格平台整合居民区、驻区单位党组织和党员力量,培育片区网格化党建特色品牌。

构建共治,夯实网格化党建工作载体。一是网格化党建与三委联动有机融合。文苑一居民区作为三委联动的发源地,在坚持三委合署办公着力化解社区治理难点的基础上,不断探索实践,切实发挥社区党员在社区治理中的积极作用,形成了纵向4+1+7工作体系(即4个党建工作块+1个三委联动平台+7个小区)和横向资源共享工作体系(即联络员、片警、城管等各方资源)。

二是打造社区微治理特色项目。由居民区党总支牵头居委会、业委会、物业服务企业等,每月至少召开一次三委联动联席会议,就居民普遍关心的物业管理服务、业委会规范化建设、小区微更新、垃圾分类、加装电梯等重点难点问题,共商共议推进方案,为各方主体参与社区治理把牢方向,目前已形成社区微治理项目8个。

三是畅通居民诉求表达渠道。通过社区微治理网格收集居民对社区治理的意见建议,让居民成为社区治理的参与者、受益者、评价者,积极推动“公众事、公众议、公众决”,打造共建共治共享的社区治理共同体。

统筹协调,破解社区治理中重点难题。第三片区坚持以需求和问题为导向,统筹协调各成员单位,积极搭建片区网格、居民区网格、微单元网格三级议事协商联动平台,切实解决居民“急、难、愁、盼”问题,对于网格层面无法解决的问题,发挥联动效能约请相

■广灵二居民区网格 党建引领“微网格” 激发治理“大能量”

隶属于第二片区网格的广灵二居民区内“微网格”众多,包含2支驻区部队、4条道路,53个沿街商铺,为此,广灵二居民区强化社区党建的组织基础,形成全覆盖的高效运作体系,提升党建引领治理的能力水平,实现管理的精细化和服务化,构建共建共治共享的“社区共同体”。

构建“党建+网格”体系,实现社区治理精细化。广灵二居民区形成了“纵向到底,横向到边”的网格化党建运作机制。

纵向:依托居民区党组织架构,构建1+4+11+78的纵向四级网格,即1个党总支、4个党支部、11个党小组、78个楼组,实现党的组织和和工作全覆盖,把党建引领社区精细化治理落到最小组织单元。

横向:按照地域相邻、界定清晰、便于管理等原则,将驻区部队、辖区单位、两新组织等纳入网格体系,构建1+N的横向二级网格,即1个党总支,N个区域化单位。通过引领群团服务、社会组织、志愿者队伍、辖区单位党员等下沉网格,整合人力、财力、物力及信息、智力资源,实现“发现问题在网格、责任落实在网格、解决问题在网格、党组织党员发挥作用在网格”的治理模式。

另外,还制定了网格化党建管理制度,通过明确各网格长的职责和任务,促进党建网格责任更明确、发动更到位、参与更广泛、保障更有力。通过“五联”机制,搭建网格沟通共治平台,畅通辖区单位和党员群众参与社区治理渠道。通过有效整合社区资源,提高网格管理服务水平,解决制约网格治理效能的瓶颈问题,切实做到“第一时间发现问题,最快速度解决问题”,为“党建+网格”赋能增效。

办好“党建+网格”小事,居民幸福指数再升级。为发挥辖区内上海警备区第三退休干部休养所、八一跳水队等资源,广灵二居民区加强与驻区部队的联建共建。

一方面,落实双拥工作要求,结合中华传统节日,积极开展走访慰问和结对活动,为部队送温暖、送清凉、送文艺、送服务,努力为部队解决后顾之忧。另一方面,发挥部队政治优势,特别是部队退休老同志,在“四史”学习教育、爱国主义教育等方面,用鲜活事例为社区党员上党课,丰富居民区党课的形式和内容。



区委组织部副部长叶忻讲话

区委组织部副部长叶忻(中)对凉城网格化党建工作提出新要求

■上海人民武装学院微单元网格 立足岗位抓党建 融入区域促民生

上海人民武装学院属于第一片区网格,在推进网格化党建工作中,充分发挥了“传递员”“指导员”“服务员”的积极作用。

立足本职岗位,强化责任担当,当好区域“传递员”。学校政委带领、组织单位同志,通过“五联”(联学、联管、联谊、联建、联训)机制,认真学习《凉城新村街道关于落实网格化党建的实施方案(试行)》等相关材料,贯彻落实网格化党建工作精神;同时,作为微单元网格成员单位,认真梳理本单位问题清单,反馈给片区网格处理,并与居民区积极互动,参与网格化党建活动;作为凉城区域化党建的轮值主席,在了解掌握区域内资源的基础上,整合微单元网格、居民区网格、片区网格资源需求,借助区域化党建工作平台,对接片区内各类资源,助力社区管理工作。

融入区域发展,实现党员登高,当好区域“指导员”。今年8月底,街道党工委在梦湖苑居民区试点实施党员“登高计划”,即以“四史”学习教育为契机,在街道党工委推行“不忘初心,牢记使命”主题教育成果、发行《凉城新村街道加强居民区党员队伍建设指导手册》的基础上,进一步抓好各基层党组织党员教育管理。通过贯彻落实“7+X”工作举措,引领网格内的在职、在册党员共同参与社区建设。围绕“登高计划”,学校积极发挥在职党员“双报到、双报告”作用,指导党员到所在微单元网格内报到,参与志愿服务活动,实现党员的步步“登高”。

通过开展“登高计划”,进一步发挥网格化党建工作载体优势,搭建联系服务党员群众的生动载体,推进辖区内各类党群组织紧密联动、深度融合、共同发展。

加强党建联建,增进民生福祉,当好区域“服务员”。网格化党建的终极目标是服务党员和群众。学校探索、走在前列”要求,将党的政治优势、组织优势、群众工作优势和载体平台优势,转化为社会治理优势和成效,边推进、边总结,大力选树先进典型,影响发动更多社区党员、居民、驻区单位参与社区治理,相信凉城定会在虹口基层治理创新的滚滚浪潮中,勇立潮头,勇站C位。

那么,片区网格和居民区网格又是如何立足各自实际开展网格化党建工作的呢?

□记者 武钢

凉城新村街道建制于1987年,作为上世纪80年代集中开发建成的普通居住型社区,随着时间的推移,曾经的“硬件”优势逐渐消失,随之而来的是房屋设施老旧、停车矛盾突出、社区服务功能不足、社区治理难度加大等问题日益凸显,并成为亟待改善的现实“短板”。

资源共享各方联动 构建社区治理网格

2020年,在虹口区委的指导下,凉城新村街道结合社区发展建设实际,以加强社区党组织的组织力、执行力、长效力为重点,聚焦党建对社区公共管理、公共安全、公共服务的引领,探索推进“网中有格、格中有人、人在格上、事在格中”的网格化党建治理模式,以实现社区管理精细化和服务精准化,形成上下联动、合力推进、全面覆盖的高效运作体系和工作局面,全力构建共建共治共享的“社区共同体”。

网格化党建,就是在街道党工委的统一领导下,通过“分块、定区、划片、联网”建立“社区网格—片区网格—居民区网格—微单元网格”四级社区党建网格工作架构。同时,通过不断健全完善网格问题协同发现机制、网格事务协同处置机制、网格建设协同共议机制、网格资源协同共享机制、网格党员联学共育机制等网格化党建工作机制,立足凉城4个网格片区各自地理位置、资源特色、擅长领域等,打造各具特色和长处

的片区网格化党建品牌。为更好地总结前期网格化党建推进情况,做细做实网格化党建,交流各基层网格有效做法,以实际工作成效展现网格化党建在社区党的建设和各项工作全覆盖的良好局面,近日,凉城新村街道召开了网格化党建中期推进会议。区委组织部副部长叶忻、街道党工委书记乐跃明出席。街道党工委副书记、办事处主任陈懿主持会议。

乐跃明在介绍前期网格化党建工作推进情况后指出,做好网格化党建的意义就是强化组织力、提升融合力、体现精细化。在街道网格化党建工作探索取得一定成效的基础上,还需要进一步对网格化党建的意义、价值进行探索,进一步明晰网格化党建实践途径。

乐跃明就如何推进网格化党建工作提出三方面要求:一要牵好头。四级网格中牵头的党组织及其负责人要发挥好作用;二要织好网。让各级党组织和党员都能在网格化党建中发挥好作用;三要解好题。着重突破党建发展、社区服务、社区治理三道难题。

叶忻充分肯定了凉城网格化党建工作所做的积极探索和阶段性成果,并就如何继续推进该项工作指明方向:一是进一步明确为什么要做网格化党建、什么是网格化党建;二是用好机制、落实责任推进网格化党建工作再创新成果;三是力求实效,发挥网格化党建工作更好服务居民。

叶忻要求凉城新村街道按照习近平总书记“继续探索、走在前列”要求,将党的政治优势、组织优势、群众工作优势和载体平台优势,转化为社会治理优势和成效,边推进、边总结,大力选树先进典型,影响发动更多社区党员、居民、驻区单位参与社区治理,相信凉城定会在虹口基层治理创新的滚滚浪潮中,勇立潮头,勇站C位。

那么,片区网格和居民区网格又是如何立足各自实际开展网格化党建工作的呢?