



“黄浦江边有个烂泥渡,烂泥路边有个烂泥渡镇,行人路过,没有好衣裤。”30年前的这首民谣,描述的就是陆家嘴当时情形。随着浦东的改革开放,这条昔日的烂泥渡路华丽变身为银城中路,周边汇集了成片的金融机构大楼,不断刷新的天际线,持续滚动的金融指数,都在展示着陆家嘴这座中国国际金融城的魅力。

浦东开发开放30年来,陆家嘴31.78平方公里区域尤其是1.7平方公里的中心区发生了翻天覆地的变化。“陆家嘴的变迁是浦东改革开放的缩影,更是中国改革开放的窗口,未来,陆家嘴将全力打造金融城的国际品牌、国际名片,力争成为上海建设全球城市的战略支点。”上海自贸区陆家嘴管理局局长张宇祥说。



口述人: 裴奕根

从1995年9月首家外资银行入驻,到目前已集聚17家外资法人银行,伴随着浦东的改革开放,陆家嘴已成为我国金融业对外开放的见证与缩影。

花旗中国原副行长裴奕根清楚地记得,随着1990年4月浦东改革开放正式启动,当年9月上海即发文允许包括外资银行分行的外资金融机构在沪设立。“可以说,正是浦东的改革开放,外资银行才得以在上海迅速发展,1996年浦东获批成为外资银行试点人民币业务的区域,外资银行又纷纷迁至陆家嘴,一个金融城的雏形由此诞生!”

一次入职见证了一个金融城的诞生

“浦东开发,金融先行”,在浦东改革开放这一口号的引领下,除在沪的“老4家”(汇丰、渣打、东亚和华侨)外资银行分行积极开拓业务外,1991年,上海又批准8家外资银行上海代表处升格为分行。

“浦东改革开放之初遍地是农田、棚户区和工地,没有合适的办公楼,所以当时外资银行将办公地设在了浦西。”1992年大学毕业的裴奕根通过社会化招聘进入花旗银行,“随着浦东改革开放的推进,外资银行开始招兵买马。

当时的裴奕根或许没想到,这一次入职见证了一个金融城的诞生。

“1996年12月,浦东获批成为外资银行试点人民币业务的区域,对外资银行来说,要想试点人民币业务,必须在浦东注册。”裴奕根表示,“当时浦东各个区域的功能都已划分,其中陆家嘴是金融贸易区,包括花旗在内的主要外资银行也自1997年起纷纷迁至陆家嘴。”



当时,人民银行上海分行已率先于1995年6月迁至陆家嘴,于是,人民银行大楼对面的两座大楼——1995年底落成的招商局大厦和1996年初落成的船舶大厦成为外资银行进入陆家嘴的落脚地。

船舶大厦、招商局大厦沿线的浦东南路上,当时挂满了外资银行的标识,这一场景被拍摄了下来,见证了外资银行初进浦东时的情景。

“基本上每隔5到6年,外资银行在陆家嘴就会迎来一个新的发展机遇。”裴奕根说,“2001年12月11日,中国正式成为WTO成员后,对外资银行开放个人人民币业务,要求以本地法人身份经营,于是不少外资银行开始转制。”

首批4家外资法人银行均落户陆家嘴。在裴奕根看来,随着浦东改革开放的推进,外资银行的环球客户纷纷入驻浦东,这些客户需要大量资金和先进的银行服务,外资银行将法人行设在陆家嘴这一中国对外开放的制高点,可谓水到渠成。

2013年的上海自贸区挂牌及2018年起的中国金融业新一轮扩大对外开放,外资银行在陆家嘴迎来了新一轮业务开拓的新契机。裴奕根表示,近两年,越来越多的外资机构寻求

在陆家嘴设立独资或控股机构,他们越来越意识到,中国市场在全球市场中的重要性。

目前,陆家嘴已集聚了17家外资法人银行,占全国的比重超过四成。在外资银行入驻陆家嘴的同时,上世纪90年代起,众多中资金融机构,比如工农中建交、上海证券交易所等也相继选址浦东,建造自己的办公大楼或营业场地,一座金融城由此诞生!

从两三幢到280余幢 天际线不断刷新

陆家嘴金融城的诞生与崛起,伴随着金融机构入驻的,还有不断拔地而起的商办楼宇。

裴奕根回忆称,外资银行迁址陆家嘴时,小陆家嘴的办公楼只有两三幢,选择空间有限,船舶大厦紧挨着人民银行上海分行大楼,

且有一个响亮的门牌号,浦东大道1号,当时浦东开发开放指挥部也在附近,船舶大厦及隔壁的招商局大厦得以成为外资银行聚集地。

2005年,花旗大厦在陆家嘴滨江竣工,站在外滩,一眼能从浦东群楼中认出这幢带有“CITI”标记的大楼。“2005年起,陆家嘴一批新的办公楼陆续启用,区域内的办公条件大为改观。”裴奕根说。

从1999年竣工的金茂大厦、到2008年竣工的环球金融中心,再到2016年竣工的上海中心,陆家嘴的楼宇越来越高,不断刷新着上海的天际线。

置身目前的陆家嘴,裴奕根恍如隔世,“学生时代,第一次到浦东来时,是乘坐的轮渡,东昌路走出来,周边还是一片低矮的房屋,上世纪90年代末,上海中心附近还是一个高尔夫练习场。”

目前,陆家嘴区域已有商办楼宇285幢,建筑面积1500万平方米,其中,100多幢税收亿元楼宇,10多幢税收超20亿元楼宇,2幢税收超50亿元楼宇,每一幢楼宇都是垂直的金融街。

一个个垂直的金融街内,业态也逐步丰富。裴奕根说,当初没有商业,纯粹办公,后来周边有了正大广场等商业设施,“现在小陆家嘴区域内又有了博物馆、书店、咖啡馆等业态,中午休息的时候可以来坐一坐,精神生活得到很大的提升。”

“站得高看得远,国际金融中心的建设也一样,需要广度和深度,陆家嘴作为中国改革开放的窗口,希望越来越多的金融业开放措施在此落地。”裴奕根说。

未来的陆家嘴金融城,在吸引国内外金融机构同时,还将向外进行功能辐射,打造国际一流金融城。

(整理报道 俞颖)

