

# 创新招商措施 积极对接企业 规划发展远景

## 新增内资企业 3500 家 梅陇超额实现内资企业招商目标

“

“截至目前,梅陇镇新增内资企业 3500 家,同比增长 177.8%;内资注册资金 130 亿元,同比增长 33.6%;新增外资企业 76 家,同比增长 20.6%;合同外资 3.34 亿美元,同比增长 104.9%;到位外资 4200 万美元,同比持平。”今年,梅陇镇早早完成了全年的内资企业既定招商目标,且超出了预期,其中,新增内资企业法人完成数排名前三的单位为:资产公司、城投公司、翔梅公司;注册资金完成数排名前三的单位为:翔梅公司、行西村、欣梅公司。

当被问及“在新冠疫情带来的影响下超额完成招商目标的秘诀是什么”时,各家单位的工作人员都不约而同地笑了,并表示:“真没有什么秘诀,我们只是做了我们应该做的日常工作,很正常,没什么特别。”

通过深入地沟通交流,记者发现取得这些成绩的背后并非他们所说的那么简单。招商工作人员克服了许多困难,改变以往的招商模式,主动出击,强化项目的对接,把企业的事情当成自己的事情办,用心了解企业所需,真心为企业谋划发展蓝图……

这,才是梅陇真正超额完成招商目标的最有利武器。

”

### 坚持以商营商 老友推荐新友加入“梅陇朋友圈”

“我们的招商团队已经建立了十多年,每个成员都有着丰富的工作经验,和企业的负责人也成为了好朋友。”行西村党总支副书记慕伟庆介绍,行西村园区有 2 栋写字楼,企业租户 200 余家,有些注册企业已经入驻了多年,和行西村的招商人员非常熟悉。但凡发现企业遇到难题了,招商人员都会第一时间帮助解决,已然成为了企业的“编外职工”,注册企业也由此把行西村招商办当成了最亲密的伙伴。

“有一家律师事务所曾经因某些原因搬到了浦东,却在今年律所业务扩大后重新回到梅陇注册新公司。”而行西村的另一个“老朋友”,今年也极力推荐“新朋友”加入。“那是一家办公点在虹桥枢纽的企业,通过老注册企业的推荐,便搬到了梅陇。对于梅陇推出的企业扶持政策,更是赞不绝口,一直说这些政策非常实在,真正帮到了企业。”

镇资产公司则是“三箭齐发”——通过已注册企业引荐未注册的企业,通过位于上海的各省市地方性商会推荐,以及通过商会会员间互相介绍,把手中已有的“优势牌”统统打出去,产生最大效应。镇资产公司副总经理王文翰介绍,尽管资产公司的企业招商工作在 3、4 月份才全面启动,但得益于早已形成的营商服务好口碑,越来越多的未注册企业在老企业的推荐下加入到“梅陇朋友圈”,将企业的注册地搬到了梅陇。

“我们深度挖掘园区租赁企业的需要,从园区内部不断扩大‘朋友圈’。”在启动企业招商之初,欣梅公司便根据园区入驻的情况,制定了挖掘内部需求的策略,上门和租赁在园区的,但注册在外区的企业交流,将老的企业注册在梅陇得到的政策实惠和实实在在的帮一一告知,吸引这些企业迁入梅陇。”镇欣梅公司工作人员张丽介绍,之所以采取这种营商方式,在于这些未注册的企业和已注册的企业都在一个园区里办公,彼此间肯定经常交流,对于注册企业获得的实惠和帮助也有一定的了解,只是不了解梅陇镇的企业扶持政策对自身企业的帮助在哪里。

镇欣梅公司便抓住了这些未注册企业熟悉梅陇的特性,加深他们对梅陇的认识,从而成为朋友。“园区有一家从事会展服务的企业,近几年业务发展良好,办公室规模也不断扩大,而且一直租赁在梅陇,却并没有注册在梅陇。尤其,公司负责人还是居住在梅陇的居民。”欣梅公司的招商人员了解这一情况后,主动和该负责人沟通,把注册在梅陇的企业优惠政策告知,并协助企业在新冠疫情期间克服各种困难,使得企业感受到了落户梅陇的益处,从而将企业真正搬到了梅陇。



### 推动产业升级 我一定助你飞得更高

“我们执行着和企业共同成长的招商理念,根据企业的行业发展趋势规划蓝图,培育企业在梅陇壮大。”忙碌中的镇众欣公司招商部经理蔡炜介绍,优惠的营商政策是吸引企业注册梅陇的基础,但想企业所想,和企业共同成长才是企业注册的核心。梅陇镇已经意识到这一点的重要性,结合自身距离虹桥枢纽和市中心交通便利的优势,升级营商环境,将企业总部和高科技企业作为重点扶持对象,在 3 年内给予一定资金的补贴。同时,向注册企业的员工进行落户上海的政策解读,解除企业经营的后顾之忧。

最重要的是,打造全产业链模式,引进行业的上下游企业都聚集到梅陇,形成无形的产业圈。同时,镇众欣公司还根据注册企业的未来发展规划,提供相应的业务引导。“其实,我们所做的就是让企业了解发展到哪个阶段时需要做哪些事情,然后提早把未来所需的资料在现在做好准备。比如企业将来要上市的,就邀请他们参加相关的事务培训,做好之后上市的各项准备。”

与蔡炜有着相似招商理念的镇城投公司,也提出了这一理念。在服务上,加强对科创企业和高新企业的扶持,把园区作为注册企业的孵化器,帮助企业持续发展。“张江科技园在梅陇有个分园,也就是位于我们城投公司服务范围内的‘张江闵行园欣梅工业园子园’,注册的企业多为科创企业。”镇城投公司招商经理梅剑虹说,为扶持科创企业发展,梅陇推行了“租税联动”政策,不仅给注册企业降低办公租金,还在税收上给予优惠补贴,而且是真正的“真金白银”支持,把补贴资金打入注册企业的财务账号,让企业有更多的资金从事技术研发。

此外,还关注企业的税务审核事务,提醒即将年审的注册企业及时完成申报工作。遇到过时还未年审,协调企业和相关审核部门的办事流程,促使审核尽快完成,避免企业在业务开展时遇到阻碍。“越来越多的科创企业注册到梅陇,肯定会带动周边行业的共同发展,也一定程度上提高了我们梅陇营商环境的升级。所以,我们会继续做好科创企业的扶持。”梅剑虹表示。

### 创新招商措施 主动出击对接专业机构

“扫楼,是我们主动出击进行企业招商工作的第一个改变。”镇翔梅公司招商一部经理金峰回忆着当时招商的情景说,在新冠疫情的防疫工作取得一定成效后,企业招商工作才算真正启动。但受疫情的影响,招商环境确实发生了一些改变。该怎么办,要如何开展工作,便摆在了翔梅公司招商人员的面前。

即便如此,翔梅公司的招商人员却拥有一个得天独厚的优势:基本上所有的招商人员都有着多年招商经验,对于企业注册的优惠政策十分熟悉,企业遇到什么问题,可以立即给出解答。拜访园区里所有未在梅陇注册的企业,就成了招商启动后的第一项工作。招商人员首先整理出需拜访的企业名单,了解企业的经营范围,而后分配人员一一上门拜访。慢慢地,越来越多的陌生企业和招商人员成了无话不谈的朋友,越来越多的企业注册到了梅陇。

由四大园区组成的集心村,则经过多番考察选择与专业的第三方企业招商团队合作,借助专业团队资源丰富且多元化的优势,吸引优质企业入驻。

“专业招商团队采取的是市场化运作的模式,渠道多,资源也多,和我们传统的企业招商模式可以形成互补,让企业更加放心地注册到梅陇。”上海集心实业公司总经理韩惠根介绍,除了继续推行房租减免、税收补贴、人才公寓建设等传统措施外,第三方招商团队的专业推荐起着很重要的作用。他们让许多原本不知道梅陇、不认识梅陇的企业了解了梅陇营商环境,知道了梅陇的优惠政策和优质服务,对落户梅陇有了信心。

与此同时,梅陇执行的“一网通办”措施更是缩短了新注册企业的办理时间,通过网络就可以对企业负责人进行身份识别,让企业在疫情期间得以有序地开展业务。

值得一提的是,在疫情之后,镇招商中心还在各个园区内共成立了九个“陇商空间”,它是“一站式”企业服务窗口,也是一个串联多个部门为企业提供方方面面服务的综合平台。通过“陇商空间”与村公司一起配合,加强服务,为企业提供了更加优质便捷的服务,使新老企业注册落地在梅陇的数量不断攀升。

(张莉)

