



# 提升干部能力 凝聚团队力量

## 南京西路街道开展2019年年中专题培训

□记者 姚沁艺 整理报道

习近平总书记在对上海的寄语中指出,要有“锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气”。基层干部的工作激情,与街道各项工作的推进息息相关。

正值年中关卡,基层干部也需要给自己“充充电”,为下半年的工作做准备。为此,南京西路街道日前开展2019年年中专题培训,学习交流新思路,提升干部精气神,加强凝聚团队力量。

### 在学习和讨论中 掌握基层管理新思路

7月18日,在南西街道2019年年中专题培训中,街道党政班子成员,机关办公室及条线负责人、各事业单位、对应设置部门以及各居民区党总支书记等围绕社会治理和基层建设进行学习、交流和讨论。

“可以说,重心下移和强化基层已经成为新时代社会治理创新的关键词之一。”在题为《社会治理重心下移与基层公共服务能力提升》的专题培训上,主讲老师、上海师范大学行政管理系教授容志直奔主题。“那么,如何全面、科学、准确地理解‘治理重心下移’,特别是在城市治理中,如何回答‘为什么下移?’‘下移到什么层面?’‘如何推动下移?’以及下移后的社会治理格局乃至基层治理格局如何等问题,是当前理论和实践都亟需解决和厘清的重要课题,需要我们从历史与现实,理论与实践,应然与实然的逻辑予以准确把握。”一连串的问题,一下子将大家的兴趣提了起来。

在专题培训中,容志从历史逻辑、辩证关系、实施路径三个维度分享了推动城市治理重心下移与提升基层公共服务能力的重要性和及时性。他列举了古代的信访制度、新时代“枫桥经验”、浦东新区“家门口”服务等社会案例,深入浅出地分析社会治理创新的内涵。



容志为大家进行专题培训

此外,容教授在讲座中为有效提升基层公共服务能力提出了自己的参考建议,他认为,要健全完善社区治理体系,形成共建共治共享的治理格局,应当充分发挥基层党组织在城市基层治理中的领导核心作用,坚持街道党工委总揽全局的核心地位,引导基层党组织强化政治功能;通过区域化党建、党建联建等方式推进街道、社区与驻社区单位资源共享、信息互通、共建互补、协同整合,共同为辖区内居民服务。此外,应当鼓励和扶持健康养老、教育培训、公益慈善、文体娱乐、邻里互助类社区社会组织和其他社会组织的发展,提供必要的人、财、物、空间等资源支持。配强社区工作队伍,

选拔和任用好基层领军人物,增强居委会组织开展社区协商、服务社区居民的能力,在社区事务协商和公民参与过程中培养人民群众的协商意识,帮助其掌握协商方法,提高协商能力,推动形成社区共治协商机制,使得基层的事情通过协商和民主的方式在基层解决。

这些建议在座的基层干部深受启发,他们在听完容志的讲座后,联系工作实际进行分组讨论,围绕讲座内容以及街道实际工作,就做好下半年工作开展学习交流。“上半年街道党建党群工作精彩纷呈,讲座研讨、论坛沙龙‘轮番上阵’,释放出了实实在在的‘红色生产力’。”“我们居民区实现了垃圾厢房全覆盖,志愿者全上岗,还要继续提高居民分类的积极性。”讨论会上,与会人员针对社会治理的热点问题,还开起了“现场办公会”,有效纾解部分单位、居民区存在的困难。大家表示,要相互学习借鉴,提高精细化管理和基层公共服务能力,打造共建共治共享的社会治理格局。

### 在交流和团建中 提升干部“精气神”

工作能力要提升,干部的精气神和团队凝聚力也要提高。7月19日,南京西路街道2019年年中专题培训进入交流讨论和团队建设活动环节。社区党建办公室主任王友胜、南西派出所副所长陆明、南西市容所副所长沈煜、联华居民区党总支书记吴开宾4位代表围绕社区党建、扫黑除恶、垃圾分类、社区自治等街道的难点、热点、重点工作进行学习交流。他们在学习交流中表示,要保持“锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气”,增强干劲、促进协同,通过塑造高素质专业化干部队伍,推动街道工作向纵深开展。

交流讨论结束后,大家进行了团队建设活动。与普通的团建活动不同,大家这次参加的“团队七巧板”活动,特别注重“资源共享”和“有效沟通”,只有充分做到这两点,才能完成任务。



大家积极参与团建活动



与会人员联系培训内容和实际工作分组讨论

据团建项目负责人孔老师介绍,“团队七巧板”活动将大家分为7个组,每个组都会分配到相应的任务。比如在其中一个环节,需要大家在40分钟内将7幅图拼在一起,拼上1个图可以得10分,而每个队手里只有一幅图,这就需要各组进行有效沟通才能将任务继续下去。“其实只要他们进行沟通,就能发现他们的任务和其他一些组的任务是一致的,就能很快地解决问题,如果大家不去沟通分享,那么完成任务的过程就是事倍功半的。”孔老师这样解释。这次团建活动中,表现优异的3名队员还收到了象征团结进取的“大红花”。据了解,3名优秀队员是由参与活动的人员一起投票选出的。“像第7组的一位女队员,她敢于‘破冰’,打破大家固有的思路,第一个提出资源共享;另两位优秀队员,则在团队中发挥了重要作用,引导大家努力完成任务。因此大家把票都投给了他们。”

在团建活动的尾声,大家还在卷轴上写下了对于方才活动中的体验和感悟。“合作分享共赢”“齐头并进,资源共享”,各小组写下团队的“合作宣言”,见证这短暂的“搭班”合作。事不同理相同,大家坚信,有了团建活动中的深刻体验,今后在工作中大家能够更好地互学互鉴、相互协作。

而通过这两天的年中专题培训,大家也感受颇丰。“我们不能躺在过去的功劳簿上自我满足,失去激情。”古柏居民区党总支书记段国元认真思考了过去的工作,结合培训内容,认识到要以党员教育为抓手提升组织力和战斗力,以发展为要务抒情怀、练本领、作表率,做好“暖心工程”。街道团工委书记胡娟静则深刻认识到了团队协作、资源整合的重要性:“要进一步强化团结协作,加大宣传引导,注重资源整合,提升人民群众的参与感,从积极分子带头转化为全员相互服务,真正为福民南西点燃热情。”

### 导读

**全景**  
南西各方齐心  
共同做好垃圾分类

>>>P02

**专题**  
2019南西街道  
“爱心暑托班”正式开班

>>>P03

**小城大事**  
倡导绿色健康  
惠及居民生活

>>>P04

**历史**  
枕流公寓  
有“海上名楼”之称

>>>P05