



扫描二维码
阅读其他社区报



扫描二维码
关注田林周报

田林社区报

SHANGHAI COMMUNITY NEWS

自 / 家 / 门 / 口 / 这 / 点 / 事

新 闻 报 出版

他把精细化管理带到了日喀则

记徐汇区援藏干部朱炯藏区工作二三事

□记者 李洁

编者按：

在网上看到了一篇关于朱炯援藏的报道,被他满满的毅力和激情深深感动。是什么样的原因促使他去了西藏?又是什么样的毅力可以坚持多年?带着种种好奇,记者几经打听,终于与远在日喀则的朱老师通上了电话……



“如果不到这,你根本不能理解国家为什么会有‘援藏’计划。”朱炯向记者说了他这三年在西藏最大的感受。今年,是朱炯来到日喀则援藏的第三年,在这三年里,朱炯每一天都需要服用药物来对抗“高反”。相信不少人会像记者一样要问,这样的身体状况,为什么一定要去呢?朱炯淡淡地说道:“我也不是很清楚,大概是一份信仰吧。”

说起和西藏的缘分,朱炯告诉记者,早在2008年就有了不解之缘。当时,朱炯参加学校组织安排的休养,本想着可以一睹西藏的美丽风景,可谁料,一到西藏,他的身体就出现了强烈的高原反应,朱炯每天就躺在最后一排抱着一个“氧气枕头”吸着氧。“那一路真的是太折腾了,也是那时,学校的同事都知道我的高原反应特别强烈。”

“我之前在徐汇区青少年活动中心,主要是负责中小学体育工作,工作的内容有一定的局限性,我很想出去历练一番。”2013年,徐汇区组织第七批援藏干部去西藏,朱炯主动报了名,但是并没有去成。“因为之前的高原反应我们单位领导都知道,大家对我身体很担心,根本不建议我去!”第一次没去成,第二次再去!2016年首批“组团式”援藏教师队伍组建时,朱炯再次报了名,因为他的执着和坚持,他终于成为了援藏老师中的其中一员。

再次来到西藏,朱炯的身体并没有比之前好多少,接下来的每一天,他每天都必须要吃药、吸氧才能把强心剂降下来。“但是这一切都没有成为我工作的阻力和绊脚石,也没有成为我向组织诉苦的借口和推辞。三年来,我没有



左一为朱炯

因为个人原因请过一次假,更没有因为恶劣的高原环境擅离职守。”朱炯说道。

作为来自上海教育最强区之一徐汇区的干部,朱炯在日喀则市上海实验学校担任办公室主任、党务办主任的职务,要管理好学校、教育好学生,理念很重要!朱炯将上海学校的先进理念逐渐传授给当地学校。

朱炯推动的第一项改革从食堂就餐开始。原先学校就餐环境受条件限制,食堂常常挤作一团,不少学生手上拿着午饭,蹲下来就吃,这样的场景屡见不鲜。朱炯提出建议:先挑两个班试点,学生必须在规定时间内、固定座位就餐,然后依次轮换班级。他要求学生节约不挑食,吃完后统一离开。经过试运行和硬件条件改善,学生改变了不良习惯,精细化的管理办法也被保留下来,食堂再也不复之前乱象。

理念很重要,但沟通需要循序渐进。让朱炯感受最深的是推广网络打印的事情。学校希望把打印机放在公共空间实现办公信息化,很多老师不理解,甚至隐瞒上报打印机数量。朱炯认识到,推进一项工作不能强求,要创新方式方法沟通并鼓励尝试,只有让大家体会到便利,才能使新理念生根发芽。

管理上水平,制度要先行。他带领办公室内部人员进行分工梳理,明确工作职责,并要求大家遇上大活动时齐心协力、分工不分家,做到了工作条线既分工明确又相互协作;他要求办公室人员与各科室保持和睦的关系,在工作中互相“补台不拆台”,为学校的发展共同出谋划策。在朱炯的精心带教下,办公室工作井然有序,工作能效得到了强有力的提升,为上海实验学校打造了一支“带不走的队伍”。朱炯还牵头修订完善教职工请销假、公文流转、文印室规范

使用管理、车辆管理、学校教师考核等一系列制度,这些制度的建立,“使管理工作有章可循,有制可行,有据可依,有度可评”。

朱炯关心教师成长,对学生关爱有加。凭借在上海多年来的体育教育管理经验,结合学校特色,朱炯联合几位援藏老师成立了日喀则市第一支中学生女子足球队。训练一年多后,他还带领20名女足队员到上海参加集训,给她们增添了自信。

离家万里,顾不上自己的孩子,却助养了许多在藏福利院的孩子,他多次参与对口扶贫,关心和爱护捐赠对象;每周组织援藏教师到福利院结对帮扶、爱心支教,“我自己女儿中考我没有在身边鼓励,我妻子手术我也不能照顾左右……很愧疚!”朱炯告诉记者每年只有过年的时候才能回上海与家人团聚,平日里只能通过微信视频和娘俩“见面”,说到妻子的支持,朱炯说这是一份默契!“有了女儿懂事、爱人理解的支撑,我的援藏之路才有后顾之忧。”

3年前来到日喀则,面对满眼的湛蓝天空、白色雪山等震撼美景,朱炯思索起了“援藏为什么,在藏干什么,离藏留什么”的问题。

3年后,他在繁忙的多条线工作任务中找到了更多答案,“援藏不仅是授人玫瑰手留余香,更是对一个人工作能力、意志品质、人际协调水平的锻炼。跳出既有的框架看问题,会发现完全不一样。”

朱炯表示,因为考虑到年龄和身体的缘故,继续留在日喀则的机会很小了,但是不管怎样,他始终会把这份理念传递下去,让这里的孩子享受到更多的教育资源。

前景可期,未来可期!



日喀则市第一支中学生女子足球队