



扫描二维码  
关注“上海社区发布”  
官方微信公众号

TIAN SHAN 天山

社区报

SHANGHAI COMMUNITY NEWS

自 / 家 / 门 / 口 / 这 / 点 / 事



天山路社区(街道)党工委、办事处 联合出版

# 80后挑大梁 当家方知“柴米贵”

居民区书记张恩杰、陈佳、蔡一君、徐晶樱访谈录

特约记者 姚志康

上一届 18 个居民区党总支仅天山二村是一位 80 后担任书记。一个偶然机遇,记者发现新一届居民区党总支一下子新增了三位 80 后书记,俨然成为一个“阵容”。四位 80 后书记占 18 个居民区书记的比例是 22.22%。怀着欣喜之情,记者分别采访了四位 80 后书记。

## “当书记就得多长一个心眼”



张恩杰，1982 年生人，典型的“理科男”。大专、本科读的都是计算机专业。2003 年毕业后在企业工作三年，2007 年应聘进入街道社区事务受理中心，负责网络维护。2011 年入党，2014 年考取事业编制。2015 年 2 月，转岗至天山二村居民区担任党总支副书记；同年 5 月换届担任书记；2018 年 5 月连任。张恩杰十二年“理科男”变身“居委男”，让人还是有点好奇。

## “没想到我竟然扛过这一关”



陈佳，1984 年生人，2006 年东华大学行政管理专业本科毕业，学生党员。毕业当年进入街道社区事务受理中心工作，2007 年考取事业编制；2009 年借调街道组织科工作；2014 年选派三村居委工作，担任党总支副书记；2016 年 4 月任玉屏居民区干事长，党总支副书记；2017 年 6 月任中紫居民区党总支副书记；2017 年 12 月任中紫居民区总支书记。

最多的一个号码拨过去，电话那头是老人的侄儿，很快两个侄儿赶到现场。警察法医都赶来了，法医鉴定老人死于心梗。

事后我想，幸亏这位沙龙阿姨来报信，幸亏自己多个心眼，要不是老人陈尸家中时间久了，一旦发生腐烂，这影响有多大。第二天一早，我召集班子成员和“金色晚霞”护老志愿者开会，强调每天见不着结对老人，不是走访就要电话随访，不能再发生此类情况。

## “志愿者奉献精神让我感动”



蔡一君，新光居民区党总支书记。上师大社工专业 2009 届毕业生。相比其他三位书记，小蔡年纪最轻，1987 年生人，却是四人中居委工作年限最长的一个。2009 年 3 月，小蔡还未毕业就到三村居委实习，同年 10 月分配到友谊居委会工作。2010 年 9 月考取事业编制，2012 年 10 月入党。2014 年回到三村居委，任治保主任；2016 年任副干事长、治保主任；2017 年任干事长；2018 年 3 月调任新光居民区任总支书记。

记：小张，据我所知，你来街道事务中心的七年里拿的是聘用人员工资，很低，好像 2000 多元，凭你的专业，到哪个企业干你的本行，工资起码翻番，为什么坚守？

张：三个原因，一是事务中心氛围好，领导与下属，下属之间关系融洽；二是中心培养人，我是在中心入的党，中心领导有意栽培我；三是父亲教导我，我的名字“恩杰”，父亲告知，“恩”，希望我长大后要懂感恩，“杰”，希望我无论干什么，都要干出一个样子来。所以，七年低收入没动摇我。回想起来，亏了自己的坚守，才有今天的境况。

记：你开始第二个任期了，有什么打算？

张：那我想到哪儿说哪儿了，第一桩事情就是班子建设，今年年底一位 60 后同志退休后，现有二村班子是 5 个 80 后加 1 个 90 后，要让新一代居委干部胜任工作，我这个班长要带好队。第二桩事情，业委会明年要换届，物色业委会人选成了我心病，要想办法解决。第三桩事情“精品小区”如何提升软件水平？第四桩事情做实居民区党建工作。

记：你在居委工作的三年多时间里，对你印象最深的是哪件事？

张：2017 年春节后的一天中午，一位上年纪的阿姨急匆匆找到居委，说是张老伯的朋友，张老伯是 80 多岁的孤老。来者说，她跟张老伯是宜家老年沙龙的朋友，昨天下午没见他去宜家广场（徐家汇），便打他电话，电话老是响却不接，今天找过来给居委会报个信。报信阿姨走后，块长说前两天还看到张老伯在小区走动。下午开会我老是走神，到四点钟左右我憋不住了，带上块长上门探个究竟，敲门没反应，连忙通知派出所，找来锁匠，撬锁进门。不愿看到的一幕发生了，张老伯斜倒在床上，一只手耷拉在床边，地下是一只手机。我捡起手机，翻看电话记录，找了一个通话记录

记：你一开始在街道部门和科室工作，和居民区还是有差别的，你到居民区的第一感受是什么？

陈：有点挫败感，或者说很无奈，很无助。

记：能否解释一下。

陈：你进居委大门看到门边堆放的建筑垃圾了吧，这是临时堆放点，说临时，可能十天半月也清不掉，客气的居民催我们居委干部，不客气的背后骂我们“这点事都做不好，天天混啥日脚？”居委会只能催促有关部门，市容方面给出的回复是运力不够，排队等候。但我总不能见一个大楼居民去解释一遍，居民把居委会看得力大无边，其实，我们很无助，一堆垃圾让我束手无策。

记：对于组织上调你进居民区工作，你有没有想法？

陈：我还好，就是家里人敏感，认为我表现不好，才发配我去居委工作的。我跟父母说，我是组织同志，我得服从分配，再说，我还年轻，去居委工作试一试身手也未尝不可，我就是抱着试试自己适应能力的态度进了居委会。

记：当一把手和当副手的感觉有啥不一样？

陈：去年 9 月老书记正式离岗，加上其他退休和辞职的干部，人手缺一半，4 个人要干 8 个人的工作，当时，正赶文明城区指数测评，国庆维稳等好几样中心工作挤一堆，加上新来乍到情况不熟，我经常趁无人时，重重的吐几口气，用以减压，那段日子我连续 45 天没双休日，我告诫自己，不能趴下，硬是撑了下来，事后窃喜，我竟然扛过这一关！

记：新官上任三把火，你想没想过“烧三把火”？

陈：说实话，现在我还不能完全静下来思考这些问题，现在是一项接一项的应付眼前

组织安排，我是有思想准备的。

记：负责治保和当书记有什么不一样的感受？

蔡：负责条线工作相比当书记单一，当书记要统揽，事无巨细都得操到心。

记：你干了近 10 年的居委工作，给你印象最深的是哪件事？

蔡：三村十几位平安志愿者连续三年，大年三十放弃与家人吃年夜饭团聚的机会参加义务禁燃巡逻，从傍晚 6 点到次日临晨 2 点，让我感动不已。

记：社区志愿者都是低龄老人，这是居委会的依靠啊！

蔡：是的，我想做好工作，就必须仰仗这些志愿者的骨干作用。

记：当上一把手，有什么新打算？

蔡：我到新光时间不长，现在抓紧熟悉情况，至于打算嘛，有几点设想，第一点能在居民区解决的矛盾绝不上交，不给上级添麻烦。第二点我想把“互联网+”引入居民日常的联络，我跟小区里志愿者骨干都建立微信联系，这些阿姨叔公都喜欢微信，我不妨利用这个现代通讯手段，搭起一个小区信息交流平台。第三条巩固“五违四必”成果，加强后续管理，不让“五违”反弹。

## “不当家不知‘柴米贵’”



徐晶樱，1982 年生人。小徐入行社区工作有点“歪打正着”。小徐有过两次职业“反转”。

下转 2 版



## 图片新闻



### 徐静视察纺大居委换届选举

8 月 25 日上午，副区长徐静（前排右一）在区民政局长章维（后排左一）和街道党工委书记潘敏（后排左二）的陪同下，来到纺大居民区选举现场视察选举情况。图为徐副区长向纺大居民区党总支书记应平（前排左一）了解情况。有关详细报道见本报 2 版。

（姚志康摄影报道）