



扫描二维码
关注“上海社区发布”
官方微信公众号



自 / 家 / 门 / 口 / 这 / 点 / 事



天山路社区(街道)党工委、办事处 联合出版

80后挑大梁 当家方知“柴米贵”

居民区书记张恩杰、陈佳、蔡一君、徐晶樱访谈录

特约记者 姚志康

上一届 18 个居民区党总支仅天山二村是一位 80 后担纲书记。一个偶然机遇,记者发现新一届居民区党总支一下子新增了三位 80 后书记,俨然成为一个“阵容”。四位 80 后书记占 18 个居民区书记的比例是 22.22%。怀着欣喜之情,记者分别采访了四位 80 后书记。

最多的一个号码拨过去,电话那头是老人的侄儿,很快两个侄儿赶到现场。警察法医都来了,法医鉴定老人死于心梗。

事后我想,幸亏这位沙龙阿姨来报信,幸亏自己多个心眼,要不是老人陈尸家中时间久了,一旦发生腐烂,这影响有多坏。第二天一早,我召集班子成员和“金色晚霞”护老志愿者开会,强调每天见不着结对老人,不是走访就要电话随访,不能再发生此类情况。

工作,我想等居委会换届结束后,好好思考一番。不过,有些工作已开始尝试创新实践了,比如,我利用交叉任职机会,与社区友邻南丰城合作开展社区文化活动;利用“党建带团建”的便利,和新长宁集团拆迁置业有限公司团支部建立共建关系,帮助居委干部补充相关专业知识,做好非成套改造的征询动员。

组织安排,我是有思想准备的。

记:负责治保和当书记有什么不一样的感受?

蔡:负责条线工作相比当书记单一,当书记要统揽,事无巨细都得操到心。

记:你干了近 10 年的居委工作,给你印象最深的是哪件事?

蔡:三村十几位平安志愿者连续三年,大年三十放弃与家人吃年夜饭团聚的机会参加义务禁燃巡逻,从傍晚 6 点到次日凌晨 2 点,让我感动不已。

记:社区志愿者都是低龄老人,这是居委会的依靠啊!

蔡:是的,我想做好工作,就必须仰仗这批志愿者的骨干作用。

记:当上一把手,有什么新打算?

蔡:我到新光时间不长,现在抓紧熟悉情况,至于打算嘛,有几点设想,第一点能在居民区解决的矛盾绝不上交,不给上级添麻烦。第二点我想把“互联网+”引入居民日常的联络,我跟小区里志愿者骨干都建立微信联系,这些阿姨爷叔都喜欢微信,我不妨利用这个现代通讯手段,搭起一个小区信息交流平台。第三条巩固“五违四必”成果,加强后续管理,不让“五违”反弹。

“当书记就得多长一个心眼”



张恩杰,1982 年生人,典型的“理科男”。大专、本科读的都是计算机专业。2003 年毕业后在企业工作三年,2007 年应聘进入街道社区事务受理中心,负责网络维护。2011 年入党,2014 年考取事业编制。2015 年 2 月,转岗至天山二村居民区担任党总支副书记;同年 5 月换届担任书记;2018 年 5 月连任。张恩杰十二年“理科男”变身“居委男”,让人还是有点好奇。

记:小张,据我所知,你来街道事务中心的七年里拿的是聘用员工工资,很低,好像 2000 多元,凭你的专业,到哪个企业干你的本行,工资起码翻倍,为什么坚守?

张:三个原因,一是事务中心氛围好,领导与下属,下属之间关系融洽;二是中心培养人,我是在中心入的党,中心领导有意栽培我;三是父亲教导我,我的名字“恩杰”,父亲告知,“恩”,希望我长大后要懂感恩,“杰”,希望我无论干什么,都要干出一个样子来。所以,七年底收入没动摇我。回想起来,亏了自己的坚守,才有今天的境况。

记:你开始第二个任期了,有什么打算?

张:那我想到哪儿说哪儿了,第一桩事情就是班子建设,今年年底一位 60 后同志退休后,现有二村班子是 5 个 80 后加 1 个 90 后,要让新一代居委干部胜任工作,我这个班长要带好队。第二桩事情,业委会明年要换届,物色业委会人选成了我心病,要想法子解决。第三桩事情“精品小区”如何提升软件水平?第四桩事情做实居民区党建工作。

记:你在居委工作的三年多时间里,对你印象最深的是哪件事?

张:2017 年春节后的一天中午,一位上年纪的阿姨急匆匆找到居委,说是张老伯的朋友,张老伯是 80 多岁的孤老。来说,她跟张老伯是宜家老年沙龙的朋友,昨天下午没见他去宜家广场(徐家汇),便打他电话,电话老是响却不接,今天找过来给居委会报个信。报信阿姨走后,块长说前两天还看到张伯伯在小区走动。下午开会我老是走神,到四点钟左右我憋不住了,带上块长上门探个究竟,敲门没反应,连忙通知派出所,找来锁匠,撬锁进门。不愿看到的一幕发生了,张老伯斜倒在床上,一只手牵拉在床边,地下是一只手机。我捡起手机,翻看电话记录,找了一个通话记录

“没想到我竟然扛过这一关”



陈佳,1984 年生人,2006 年东华大学行政管理专业本科毕业,学生党员。毕业当年进入街道社区事务受理中心工作,2007 年考取事业编制;2009 年借调街道组织科工作;2014 年选派三村居委工作,担任党总支副书记;2016 年 4 月任玉屏居民区干事长,党总支副书记;2017 年 6 月任中紫居民区党总支副书记;2017 年 12 月任中紫居民区总支书记。

记:你一开始在街道部门和科室工作,和居民区还是有差别的,你到居民区的第一感受是什么?

陈:有点挫败感,或者说很无奈,很无助。记:能否解释一下。

陈:你进居委大门看到门边堆放的建筑垃圾了吧,这是临时堆放点,说临时,可能十天半月也清不掉,客气的居民催我们居委干部,不客气的背后骂我们“这点事都做不好,天天混啥日脚?”居委会只能催促有关部门,市容方面给出的回复是运力不够,排队等候。但我总不能见一个大楼居民去解释一遍,居民把居委会看得力大无边,其实,我们很无助,一堆垃圾让我束手无策。

记:对于组织上调你进居民区工作,你有没有想法?

陈:我还好,就是家里人敏感,认为我表现不好,才发配我去居委工作的。我跟父母说,我是组织同志,我得服从分配,再说,我还年轻,去居委工作试一试身手也未尝不可,我就是抱着试试自己适应能力的态度进了居委会。

记:当一把手和当副手的感觉有啥不一样?

陈:去年 9 月老书记正式离岗,加上其他退休和辞职的干部,人手缺一半,4 个人要干 8 个人的工作,当时,正赶文明城区指数测评,国庆维稳等好几样中心工作挤一堆,加上新来乍到情况不熟,我经常趁无人时,重重的吐几口气,用以减压,那段日子我连续 45 天没双休日,我告诫自己,不能趴下,硬是撑了下来,事后窃喜,我竟然扛过这一关!

记:新官上任三把火,你想没想过“烧三把火”?

陈:说实话,现在我还不能完全静下心来思考这些问题,现在是一项接一项的应付眼前

“志愿者奉献精神让我感动”



蔡一君,新光居民区党总支副书记。上师大社工专业 2009 届毕业生。相比其他三位书记,小蔡年纪最轻,1987 年生人,却是四人中居委工作年限最长的一个。2009 年 3 月,小蔡还未毕业就到三村居委实习,同年 10 月分配到友谊居委会工作。2010 年 9 月考取事业编制,2012 年 10 月入党。2014 年回到三村居委,任治保主任;2016 年任副干事长、治保主任;2017 年任干事长;2018 年 3 月调任新光居民区任总支书记。

记:小蔡你是学以致用,专业对口啊,你在大学所学社工专业和居民区实际对上号吗?

蔡:有差异,老公房小区是“熟人社会”,许多问题的出现,很难套用书本理论。

记:到居委上班是你的志向吗?

蔡:我刚开始到街道报到,组织科征求我意见,问我愿不愿意到居委会工作,我说服从

“不当家不知‘柴米贵’”



徐晶樱,1982 年生人。小徐入行社区工作有点“歪打正着”。小徐有过两次职业“反转”。

下转 2 版



图片新闻



徐静视察纺大居委换届选举

8 月 25 日上午,副区长徐静(前排右一)在区民政局长章维(后排左一)和街道党工委书记潘敏(后排左二)的陪同下,来到纺大居民区选举现场视察选举情况。图为徐副区长向纺大居民区党总支书记应平(前排左一)了解情况。有关详细报道见本报 2 版。

(姚志康摄影报道)