



斜土街道探索老旧小区治理新模式

江南新村在党建引领下构建社区善治微单元

深度老龄化小区如何提升居民的获得感？老房子如何摆脱暮气、重焕活力？老旧的公共设施如何更好地服务百姓？

徐汇区斜土街道江南新村在党建引领下，搭建起党小组长、居民小组长和业主代表为核心的“三人工作组”（即“三组同构”），将治理单元由社区下沉到居民小区的楼组、楼层和块区的生活空间和邻里空间，探索出一条精准汇集居民需求、充分汇聚居民力量，解决社区治理的难点、痛点和堵点问题的道路。



息化工作平台，依托“三组同构”小组，探索建立“家庭报告”“楼组报告”“片区报告”等各类报告机制，精准掌握辖区实时动态。

相关工作人员告诉记者，党内动员与社会动员结合，“三组同构”构筑疫情“情报网”。防疫通知会发布在党总支微信群里，在严防疫面前，党总支活用“党员先想、党员先议、党员先行”的“党员三先”工作法，先通过8个党支部一一通知社区在册党员，在党内统一思想，做好楼内有心人，一旦发现返沪住户立即上报党总支，带头做好楼道里的防疫“情报员”。同时及时了解楼道里的外来住户情况，构筑起社区疫情“情报网”。江南新村的自治组织“江南匠心坊”的志愿者骨干们也充分依托这张“情报网”，积极协助党总支和居委会做好居民的宣传、引导和辟谣等工作，营造社区防疫良好氛围。

“三组同构”也通过情感治理彰显邻里温度。在得知一户家庭有买菜需求的时候，“三组同构”小组的成员积极主动承担起了定时为其买菜送上门的工作。

此外，在党组织的带动下，“三组同构”成员的倡导下，居住在一个楼栋的许多居民互相分享口罩、酒精等物资，互相关心，并相互科普正确的防疫常识。江南新村共有2500多户居民家庭，三个库房清扫员在垃圾分类投放时间内，要与许多居民打交道，是个典型“高危岗位”。

一位居民在得知清扫员口罩存量不够的消息后，立刻将自己家里的口罩分给了清扫员。口罩隔开了居民脸上的表情，却隔不开人与人之间守望相助的“心距离”。

依托“三组同构”这张“防疫网”，江南新村不止防止了疫情传染，更是主动送上了社区关怀，邻里温情在楼组间不断凝聚和传递。

（文汇报）

始建于上世纪50年代的江南新村是原江南造船厂的工人新村，也是一个大型传统多层住宅老小区。现有常住居民约2500户，1.1万人，其中60岁以上老人占比超过37%，外来人口占比近20%。小区房屋整体结构性老化，住房面积普遍偏小，同时公共设施老旧，居民活动和停车空间不足——“老龄化、老房子、老问题”是这里的突出问题。

近年来，作为斜土街道最为重要的创新实践基地之一，江南新村通过缩小社区治理单元，提高了居民参与动力和治理成效获得感，也为社区善治和公共服务的供给提供了精准的切入点，折射出上海这座城市对有效组织社区公共生活的探索。

面对小区垃圾厢房周围建筑垃圾乱堆放，居民抱怨、投诉不断的问题，“三组同构”小组通过居民内部调研，认真听取了居民的反映和建议。2018年上半年，在整合了“三组同构”小组反馈的改造建议后，江南党总支和居委会以及片区社工召开了居民代表座谈会，邀请绿化市容局的专家、设计师列席提供专业化建议，经过数次会议和反复协商后，确定了垃圾厢房改造的新方案，将目前建筑垃圾临时堆放点位与生活垃圾厢房合并，改建成连体全封闭式新型垃圾厢房。

为了更好地维护社区环境，居民志愿者们也参与进来。以8个支部为单位，按照同构对应区域的划分安排3个垃圾库房的党员志愿者工作。因为同一个区域的党员和居民们

都相互认识，可以更好地指导和劝导居民做好垃圾投放和垃圾分类工作，以亲邻社区的熟人优势同时发挥好“动之以情、晓之以理”的情感治理功能。

在社区的流浪猫问题上，“三组同构”同样发挥了体察民情、汇聚民智的平台作用。借助活跃在社区所有楼栋的“三组同构”平台，广泛征集了居民建议，集结社区志愿者成立“江南社区猫联盟”，组织实施“定点投喂”和“流浪猫绝育”双重方案，既让小区流浪猫获得安全稳定的觅食场所，也解决了小区卫生环境和流浪猫野蛮生长的问题。

疫情大考当前 共建共治共享彰显邻里温情

疫情突如其来，江南新村内的外来流动人口占20%以上，人口密度高，疫情防控任务重、责任大。在疫情防控工作上，为避免公共场合聚集导致人员传人，江南居民区党总支积极建立多元化信息渠道，充分利用微信群、信

汇治理平安指数助力 斜土精准打击违法犯罪行为

2020年斜土辖区“黄、赌、毒”平安指数一直呈现上升趋势，为最大程度遏制“黄、赌、毒”违法犯罪行为的发生，全面净化社会风气，营造和谐稳定的社会环境，斜土街道社区平安办与斜土路派出所、城管斜土中队等部门联动联动进行专项整治，加强宣传、深入排摸、全面整治，确保辖区良好的治安环境。

加大宣传力度 提升群众意识



结合综合治理宣传月活动，大力开展

严厉打击“黄、赌、毒”陋习的宣传。通过发放宣传资料、悬挂宣传标语等方式，揭露“黄、赌、毒”的违法性、欺骗性、危害性。同时对人员聚集较多的重点场所组织民警上门宣传，努力营造强大的严打声势和浓厚的整治氛围，进一步增强公众自觉抵制“黄、赌、毒”的思想意识，尽最大可能动员社会力量参与。

集中深入摸排 实施精准打击



对治安情况复杂，涉黄涉赌现象突出

的重点部位进行集中打击，定点清除。组织力量深入居民小区，全方位排查辖区内的涉黄涉赌违法犯罪活动窝点，特别是对群众多次举报、影响恶劣、涉黄涉赌问题严重的，进行重点整治，及时查处。

全面整治清理 从严检查整治



街道社区平安办召开专门会议，组织社区民警、治保队员、居委干部等力量通过采取“公开检查与暗访调查、定期检查与突击抽查”相结合的方式，对辖区内的涉黄、

涉赌的宾馆、无证照经营的小旅店、棋牌室、出租房等违法犯罪多发场所，实行全面彻底、不留死角的拉网式排查，掌握底数，建立台帐，关注动态，发现蛛丝马迹，循线深挖。

专项行动以来，清查场所单位100余次，清查出租房屋100余间，共计捣毁隐藏在辖区内的卖淫嫖娼窝点4处，刑事拘留涉黄人员7人、行政拘留20人，停业整顿5家场所，取缔1家违法场所。近期的专项清查整治工作取得了良好的效果，及时有效清除安全隐患和治安乱点，为辖区经济社会稳步发展营造了良好的社会环境。

下一步，斜土街道将继续深入开展“黄、赌、毒”问题专项整治行动，加强治安管理和社面防控工作，不定期组织对重点场所的清查整治行动，对涉黄涉赌涉毒行为保持严打高压态势，重拳出击，严厉打击“黄、赌、毒”等各类违法犯罪行为，确保社会治安大局持续稳定。