

## 2019年上半年工作报告

### 围绕提质增效 持续推进转型升级

**1 主要指标完成预期目标。**  
上半年,全镇经济社会发展总体平稳有序,各项主要经济指标完成预期目标。实现增加值 **79.68 亿元**、同比增长 **6.2%**,完成年度任务目标的 **52.01%**;完成财政总收入 **40.67 亿元**、同比增长 **12.7%**,完成年度任务目标的 **59.8%**;完成区级地方财政收入 **14.39 亿元**、同比增长 **15.8%**,完成年度任务目标的 **62%**;吸收合同外资 **0.5 亿美元**,完成年度任务目标的 **50%**;实际到位外资 **0.48 亿美元**,完成年度任务目标的 **120%**;新增内资注册资本 **26.15 亿元**,完成年度任务目标的 **75%**。

**2 深化产业结构调整。**  
持续推进友东路两侧片区及零星地块转型升级。伟昊项目竣工投产,黎安工业园(黎安智谷)升级改造顺利竣工;建设莘吴产业园二期二标段,加速清腾友东路 39 号园区、莘联科技园。结合场所管理,清退“三高一低”企业 18 家。有序推进节能减排工作,支持输血、樱花、紫江等企业改造升级技术设备。做实质量强镇工作,完成商务区“一镇一品”项目申报。

**3 提高楼宇经济质量。**  
持续深化“清楼引税”,实施“瘦身”管理,清理“僵尸”企业。引进属地注册企业 282 家,劝退清理企业 39 家、注销 455 家、工商立案吊销 569 家。深化“楼宇管家”服务机制,强化政策培训,及时有效满足企业合理需求。落实新一届镇商会改革,完善商会体制机制建设,健全商会服务功能。上半年,全镇 30 幢重点楼宇完成税收 **10.4 亿元**,楼宇平均单位面积缴税 **844 元/平方米**;出租型资源空置去化 3 万平方米。实现税收亿元楼 2 幢。

### 注重夯实基层基础 统筹深化社会治理

**1 持续改善综合环境。**  
健全违建防控长效机制,巩固“五违四必”区域生态环境综合治理成果,拆除存量违法建筑 48 处 1.85 万平方米、完成率 93%。通过上海无违建街镇考核。建立场所管理长效机制,新增问题整改率、后续监管覆盖率、系统应用率均达到 100% 目标。转变城管执法勤务模式,扎实推进城管进社区服务。结合“创全”“美丽街区”“百日净莘”等创建活动,实施街面环境专项整治行动,整治乱设摊、乱张贴等各类违法行为 1.4 万次。

**2 持续创新社区管理。**  
创建美丽家园小区 89 个,其中验收 42 个,推进实施 24 个小巷与社区公共空间



**4 强化村级资产效能。**  
深化租税联动机制,探索建立社会资本(优质企业)租税激励模式,实现租税双赢。全面开展第四次经济普查,上报法人及产业单位 6972 家。完善经济信息平台建设,扩充平台企业库、资产库信息,强化平台信息运用及动态监管。上半年,新签合同 50 份,租金收缴率达到 75%,村集体物业税收落地率达到 68%。

**5 提升公司运行能效。**  
组建专门管理团队,完善莘驰资产管理公司法人治理结构。盘活资产资金,莘驰公司参与司法拍卖,成功竞得七莘路原仪华服装厂土地及附属资产。推动商务区公共租赁住房项目开工建设。推进莘海文化项目建设,启动二次招商,加快中京国实项目入驻。

**6 推进商务区开发建设。**  
稳步推进 31.2 亩商办用地出让,与文一、中铁等企业达成合作意向。推进区行政服务中心、平安、保华、崇岗等在建项目建设。启动秀溪路新建工程,验收淀浦河北侧休闲绿地(二标段)。深化园区综合管养,启用“智慧城管”平台,提升综合治理能力。上半年,园区上缴税收 **4.82 亿元**,同比增长 54%,完成全年任务目标的 75.4%。



更新项目,启动西街居委会、春申新村活动室更新项目建设。深化康城社区基本管理单元运行机制,启动“社区大脑”公共空间改造,构建“社区银行”志愿者管理服务体系,全方位提升管理服务能效。推进小区连片管理模式,完成 8 个小型小区出入口、门卫室改造。完善社区管理大数据系统,通过表单、文本、本账的数字化转型,减轻居委负担。

**3 持续稳控社会秩序。**  
严格贯彻落实中央及市委区委部署和要求,全面开展扫黑除恶专项斗争。聚焦底数清、情况明,排查摸除隐患 389 处;聚焦重点、难点,联合出击整治涉访及违法违规的场所 816 处;聚焦动员引导无盲点、无死角,制作发放宣传品 4.6 万份(张);聚焦辨真伪、明是非,核实 22 条线索,经甄别为非涉黑涉恶线索的 13 条、剩余 9 条线索正在核查中。严格落实安全生产责任制,完善“网格化+安全生产”机制建设,实施生产、消防、建筑工地等领域安全专项整治,排查 1606 处,发现隐患 1081 处、整改 1072 处,其余正在整改中。深化田园模式复制推广,平安建设评定结果为优良的小区达到 137 个,达标率 94.5%。全面落实有人口网格化管理及“大登记、大整治”专项行动,创建“双百”示范居委 6 个。初信初访办结率 100%,定区积案有效化解率 93.33%,提前完成全年任务目标。

# 攻坚克难干实事 凝神聚力促发展 莘庄镇第七届人民代表大会第七次会议圆满落幕

7月16日,莘庄镇第七届人民代表大会第七次会议在镇政府召开。莘庄镇第七届全体人大代表出席大会,非代表的镇领导班子成员,机关部门、企事业单位(条线)、居(村)委会、改制村行政负责人、有关区人大代表、政协委员列席会议。

大会听取并审议了莘庄镇人民政府 2019 年上半年工作报告、2018 年财政决算和 2019 年上半年财政预算执行情况的报告,表决通过了 2018 年财政决算的决议。

莘庄镇党委书记李慧代表镇党委,对七届七次人代会的胜利召开表示了热烈祝贺,对上半年政府工作按时间节点和要求有序推进进行了充分肯定。对下半年工作,李慧同志强调,要坚定信心、更加实干、担当作为。首先,实现经济提质增效,必须坚定信心。经济工作的机遇在于,长三角一体化的国家战略、营商环境的进一步优化、政策环境的宽松优良,以及我们莘庄在前几年开始的产业结构调整 and 商务区作为莘庄发展引擎的作用逐步凸显。对于莘庄的经济发展,应该充满信心。

其次,提升城市功能品质,必须更加实干。

下半年,要持续做好城市精细化管理,做实网格化工作,做强社会治理工作站、推进社区智能化管理平台,同时,防汛防台、垃圾分类、环保督查、创全、美丽街区、生态廊道建设等不能有丝毫的松懈,必须脚踏实地,往深里做、往实里做,确保城市安全平稳运行,让城市副中心名副其实。

第三,聚焦重点任务目标,必须担当作为。保质保量完成重点项目、重大工程,必须敢于直面困难,集中力量啃硬骨头,打攻坚战,拿出滴水穿石的韧劲,坚定久久为功的恒心,一茬接着一茬干,一件接着一件办,确保确定的各项目标任务圆满实现。

会上,莘庄镇党委副书记、镇长宋延辉代表镇政府作了《莘庄镇人民政府 2019 年上半年工作报告》。

报告指出,上半年,镇政府在区委、区政府和镇党委的正确领导下,在镇人大大的支持与监督下,紧紧依靠全镇人民,围绕年初制定目标,凝心聚力、攻坚克难,基本实现“时间过半、任务完成过半”,为顺利完成全年目标奠定基础。下半年,镇政府将继续按照年初人代会确定的目



标,围绕区委、区政府及镇党委工作中心和重点工作,咬定目标、聚焦重点难点、突出制度创新、注重多措并举,确保完成全年各项任务。

此外,大会还听取并审议了莘庄镇党委委员、副镇长姚剑华所作的《莘庄镇 2018 年财政

### 实施目标管理 加强政府自身建设

**1 常态化制度化实施大调研。**  
贯彻落实市委区委工作要求,深化实施机制与方案,安排调研对象 4.14 万个,实现调研主体及调研对象类型全覆盖。精准实施课题化、项目化调研及垃圾分类专项调研,推动解决疑难复杂问题。细化“问题、措施、解决、制度”四张清单,健全包案制度,理清处置流程,问题与建议办结率达到 96%。

**2 全力提高政府行政效能。**  
设立管理制度效能审查机制,探索效能风险管理制度建设,运用现代信息技术开展效能建设和信息公开。建立效能建设问题清单制度,形成常态化推进机制。加强行政效能建设,并纳入职能部门年度绩效考核范畴。配合做好“一网通办”“简证便民”“证明事项清理”等工作。提高人大代表书面意见及政协提案办理的满意度。

**3 不断提升依法行政水平。**  
定期组织人大代表列席政府决策,提高行政决策透明度,公众参与度。完善法律顾问机制建设,严格落实行政决定法律审核程序,依法审查合同 215 份。加大政务公开、政府信息公开力度。主动应对行政复议、行政诉讼、行政处罚案件 32 起。自觉接受党内监督、人大监督、民主监督、司法监督。

上半年,我镇经济保持了稳中有升的良好势头,社会各项事业发展平稳有序。但我们清醒地认识到发展中还存在不少困难和挑战,主要表现在:一是由于存在一次性因素,上半年财政收入等主要经济指标完成情况虽然总体较好,但受其他综合因素影响,下半年要全面完成各项经济指标依旧存在较大压力。二是受人口、交通及企业更替等因素影响,还是存在影响社会安全稳定的因素,城市平稳有序运行仍旧面临挑战。三是社会事业发展与老百姓追求的感受度、满意度还存在一定差距。面对困难和挑战,我们必须进一步提高认识,深入研究,积极应对。



## 下半年工作展望

下半年,镇政府将继续按照年初人代会确定目标,围绕区委区政府及镇党委工作中心和重点工作,咬定目标、聚焦重点难点、突出制度创新、注重多措并举,确保完成全年各项工作任务。主要做好以下四个方面:

### 坚持创新驱动,持续深化经济转型发展

**1 着力推进产业结构调整。**  
深入推进友东路两侧工业地块转型升级,探索整体转型为研发用地,同时继续以重点项目带动房车改装、智能装备、新材料等产业发展。加快推进友东路 39 号园区、莘联科技园存量转型,启动黎安工业园(黎安路 1655 号)升级改造。完善七莘路沿线产业布局,加快形成集成电路、人工智能、新一代信息技术等产业集群。

**2 着力提升楼宇经济水平。**  
完成邻里苑等存量楼宇升级改造方案设计。常态化推动“清楼引税”,积极引导楼宇企业属地注册、属地纳税,不断提升楼宇发展质量。主动承接“进博会”溢出效应,组建招商团队入驻展会,强化招商推介,实现优质项目精准招商。完善商会服务机制建设,打造成新型交流合作平台,努力扩大属地企业入会覆盖面。

**3 着力优化集体资产管理。**  
全面梳理现有集体资产管理体制,调整或出台相关管理制度。推进镇级集体经济组织产权制度改革,完成成员界定、农龄确认、资产量化和股权设置,适时组建镇级集体经济联合社。抽查验收镇村两级集体资产清产核资情况。完成莘联公司法人治理结构重组。健全经济运行管理与决策服务平台功能建设,扩充企业与资产数据库,建立政策数据库,扩大租税联动机制推广覆盖面。

**4 着力提升公司运营能力。**  
健全莘驰资产管理公司运行

### 坚持攻坚克难,全面深化社会综合治理

**1 坚持网格化社会治理。**  
做强网格化管理机制建设,扎实推进标准网格达标创建;做精案件办理质量,同步提升主动发现案件质量、群众投诉案件“四率”;做实责任倒查类案件先行发现、应报未报案件追责措施;做好社会治理工作站建设,托底协调解决疑难复杂案件,形成可复制、可推广经验。

**2 坚持强化环境综合整治。**  
力争提前完成全年拆违任务目标。启动莘庄地铁站南北广场美丽街区改造,实施沪闵路、莘朱路等道路沿线架空线入地工程建设。推进疏影路西侧、东闸路等道路大中修工程建设。依托“进博会”保障、“百日净莘”等活动,强化短板问题排查整治力度。优化老城区交通组织方案,统筹新建、改建、停车位共享,错峰停放

**3 坚持守牢城市安全底线。**  
进一步强化部门联动、深化处置机制,持续发力、全方位推进扫黑除恶专项斗争向纵深发展。深化“网格化+安全生产”机制建设,持续探索新型监管模式,持续开展重点领域、重点行业安全专项整治行动。推进智能安防建设,深化平安小区、平安商圈协同治理模式。巩固“大登记、大整治”专项行动成果。严格落实重大项目社会稳定风险评估机制,有效预防不稳定因素。狠抓合理合法初信初访 100% 化解,持续化解区定积案。

**4 坚持创新社区治理新办法。**  
完成新梅邻里中心建设;统筹推进“小巷更新”“公共空间

### 坚持统筹融合,全力完成年度任务目标

**1 持续优化城市功能。**  
秉承区域协同、产城融合、高效集约、生态优先理念,围绕存量用地转型、城市更新、优化配套设施等功能提升,持续深化莘庄城市副中心功能定位研究。依托机场联络线、地铁 1 号线折返段、莘庄综合交通枢纽等市区重大市政交通工程建设,完善城市功能配套基础设施。

**2 持续保障社会民生。**  
全面完成区下达的各项劳动保障目标任务。实施“美丽校园”微更新项目。加强托育机构管理,

促进教育培训市场健康有序发展。推进“智慧闵行”建设,启动信息化项目申报。推动市级健康自管示范小组、健康机关、“博爱家园”街镇创建。推进实施新家庭计划项目,落实困难优抚对象厨房改造及无障碍家庭改造项目。深化退役军人服务站建设,推动养老机构和社区养老资源融合发展,健全家庭养老多元供给支撑体系。完善养老机构队伍建设,并下沉至社区为老服务机构。实施困难老人家庭适老化改造、失智失能老人家庭护理项目。支持社会力量兴办养老机构。继续开

### 坚持勤政廉洁,不断加强政府自身建设

**1 切实提升行政效能。**  
持续推进政府机关管理制度化、规范化建设,健全岗位责任、服务承诺、目标责任等机制。完善结果导向考核评价机制。落实行政审批制度改革措施,进一步简化环节、规范程序,方便群众、企业办事。

**2 切实推进依法行政。**  
深入贯彻落实“谁执法谁普法”普法责任制,将“在执法中普法、在管理中普法、在服务中普法”的理念融入日常工作。

**3 切实加强作风建设。**  
开展“不忘初心,牢记使命”主题教育。持续推进大调研常态化制度化工作。严格落实“四责协同”机制,落细全面落实从严治党决策部署,促进政府系统全面从从严治党向纵深发展。强化执纪意识,落实日常检查、常态监督,严格执行中央八项规定精神。