

【黄浦区豫园街道人大代表履职纪实】

人生中别样的十年

黄浦区二届人大代表、黄浦体育馆馆长马英侧记

初见马英代表，飘逸的长发、苗条的身形、微黑的皮肤，让人不禁想到她曾经作为女足运动员的过往。确实，她的职业生涯，总是和运动、阳光、青春联系在一起。1985年至1990年，她踢了五年足球，退役后先后在上海市体育运动学校和黄浦区青少年业余体校工作了十年，于千禧年走出了校园，自此工作就与社会体育紧密联系在了一起。

2015年她开始担任黄浦体育馆馆长，现任区二届人大代表，她的目光从一开始关注竞技体育的青少年人才培养、全民健身及体育产业的发展，逐渐扩展到全区的民生工程、旧区改造等问题上，对于代表身份的认知，也从一开始的“荣誉”，变成了自身成长历练、为民服务发声的鞭策。

初任代表：见到不一样的民生

2011年刚开始担任人大代表时，马英将这个身份当作对自己认真工作的认可和鼓励，而“恐慌”随之而来——“我不知道如何履职，对‘代表’的职责的理解也很浅薄。”进入代表组，参加了代表培训后，她慢慢对“当代表”有了更为深入的理解。通过“当代表”的实践，进一步让她对这个身份和这份职责的认识有了质的飞跃。

豫园街道辖区内的亚龙地块，是马英第一次以代表身份面见居民代表的地方。那天，她在街道、居委等干部的陪同下走访了当地居民区。“走出体育圈看民生，我震惊了。”当时的所见所闻马英依然历历在目。本该十年前就动迁的居民区里一片破败，卫生条件差，进出人员复杂，房屋下雨就漏水，木质结构又极易引发火灾，孤老、商贩等混居一片。居委书记告诉马英，她是第19次来此走访的第10位代表。10年来代表们不断呼吁动迁，但始终没有启动。马英没有因此放弃，一次次向有关部门进行了反映，层层递进的呼吁之下，终于迎来“质变”。亚龙地块于2017年完成了征询签约。在马英眼里，这是坚持的胜利。第一个“任务”，就让她见到了代表的力量、坚持的力量，对代表身份的认知，自此开始“质变”。

宝带居委的人民路方浜路处有一条弄堂，本是清净之地，因为近年来旅游业发展，游客大巴经常停靠附近。由于周围都是沿街商铺，没有可用的公共厕所，总有人躲在树丛和角落里方便，破坏环境不说，尴尬事也时有发生。有居民为此来向她反映情况，希望加建厕所。听到居民的困难，马英决定实地走一趟。她邀请老代表查志明和他一起去弄堂探查情况。现场调研后发现，那里处于动迁地块，车再开出一段路程，就有公厕资源可供游



客使用。需要做的，不是花钱加建厕所，而是做好整合和引导。这次的经历又给她上了生动的一课——解决居民的困难责无旁贷，有时更要因地制宜，站在全区的高度看待问题，找到最适宜的解决方案。

立足本职：倾心体教结合发展

作为黄浦体育馆馆长，体育是马英的本职工作。在她看来，体育虽然只是黄浦区社会经济发展极小的一部分，但却不可或缺。最近，她正忙着梳理调研材料，希望把自己的所见、所思、所想，形成合理化的书面建议，为青少年体教结合发展尽一份绵薄之力。

在她看来，学校体育的蓬勃开展是教育中一个非常重要的组成部分，黄浦区体、教双方要在创新发展、整合区域体育资源、提高体育课程质量、丰富学校体育活动内容等方面狠下功夫。一方面要

大力推进“优秀教练员进校园”工程，将重点优势项目，以及学校普及性强、中小学生喜闻乐见的区域品牌特色项目作为主要开展项目，通过优秀教练员的带动，积极引入校园，推进教练员从基层发现好苗子，尽早培育优秀体育人才。同时为学校体育教师开展专项技能培训工作，丰富中小学生的体育项目和体育活动，激发他们对于体育项目和体育活动的兴趣，有效提升青少年的身体素质。另一方面还需整合区内现有的体育场馆，为中小学校开展体育活动提供硬件支撑。通过体教结合深入调研，汇总各校不同的个性化需求，有针对性地将现有体育场馆设施向有需求的学校开放，做到资源利用合理化、最大化。在面上铺开的同时，整合场地资源、师资力量，集中优势支持各校特色项目的开展，形成“一校一品”或“一校多品”的教学模式，夯实和提升学校体育传统优势项目，做到体教

结合、寓教于乐，提升青少年的身体素质。“竞技体育的强大离不开全民体育的深入人心和积极实践，青少年的体育水平事关竞技体育的根基，尤为重要。”马英对此深有感触，也为此不断地努力着。

马英说，自己成为代表的近十年，是不断成长的十年。她来往接触的是代表组的资深代表、各行各业的领军人物，他们掷地有声的建议和发言，总给她启迪、给她鞭策，督促她不断提升——学习政策法规，参加专题培训，留意体察民情……努力当一个“合格”的代表。在马英心中，黄浦人大像课堂，更像家，两届十年的“历练”，让她看到了个人的成长、见证了黄浦的变迁。旧区改造、市容环境、竞技成绩、教练员待遇……都向好发展。接下来的任期里，她想再多感受这样的温暖、这样的进步——不论是全区，还是她个人。

(街道人大工委)

